

**Unión de Crédito Monarca, S.A. de C.V.**  
 Virrey de Mendoza 30 Planta Alta, La Luneta, Zamora, Mich.  
**BALANCE GENERAL AL 31 DE MARZO DE 2020**  
 (Cifras en miles de pesos)

ACTIVO			PASIVO Y CAPITAL
DISPONIBILIDADES	\$	2,229	PRESTAMOS BANCARIOS, DE SOCIOS O DE OTROS ORGANISMOS
INVERSIONES EN VALORES	\$	4,500	De Corto Plazo
Títulos Disponibles para la venta			\$ 407,870
			De Largo Plazo
			<u>\$ 61,606</u>
			\$ 469,276
CARTERA DE CREDITO VIGENTE			OTRAS CUENTA POR PAGAR
Créditos comerciales			Participación de los Trabajadores en la Utilidad por Pagar
Documentados con Garantía Inmobiliaria	\$	442,360	\$ 348
Documentados con Otras Garantías	\$	78,755	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar
Sin garantía	\$	<u>8,460</u>	\$ 15,423
			Impuestos y Ptu Diferidos (Neto)
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO VIGENTE	\$	529,585	<u>\$ -</u>
			\$ 15,771
			Créditos Diferidos y Cobros Anticipados
			<u>\$ 1,518</u>
CARTERA DE CREDITO VENCIDA			TOTAL DE PASIVO
Créditos vencidos comerciales			\$ 486,565
Documentados con Garantía Inmobiliaria	\$	52,723	CAPITAL CONTABLE
Documentados con Otras Garantías	\$	744	CAPITAL CONTRIBUIDO
Sin Garantía	\$	<u>105</u>	Capital Social
			\$ 87,514
TOTAL DE CARTERA VENCIDA	\$	<u>53,572</u>	Aportaciones para futuro aumento de capital
			\$ -
TOTAL DE CARTERA DE CREDITO	\$	583,137	Prima en venta de Acciones
			<u>\$ 2,278</u>
ESTIMACION PREVENTIVA DE RIESGOS CREDITICIOS	\$	<u>(15,823)</u>	\$ 89,792
CARTERA DE CREDITO (NETO)	\$	567,314	CAPITAL GANADO
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	\$	1,297	Reserva de capital
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	\$	-	\$ 2,406
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	\$	19,774	Resultado de ejercicios anteriores
OTROS ACTIVOS			\$ 15,197
Cargos diferidos, pagos anticipados e Intangibles	\$	1,966	Resultado neto
Otros activos a corto y largo plazo	\$	<u>992</u>	<u>\$ 4,112</u>
			\$ 21,715
			TOTAL CAPITAL CONTABLE
TOTAL ACTIVO	\$	<u>598,072</u>	<u>\$ 111,507</u>
			TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE
			<u>\$ 598,072</u>

CUENTAS DE ORDEN	
Compromisos Crediticios	\$ 144,438
Bienes en Administración	\$ 1,424,504
Intereses Devengados no cobrados	\$ 3,270
Otras Cuentas de Registro	\$ 140,554

\*El saldo histórico del capital social al 31 de Marzo de 2020 es de 86,275  
 \*Requerimiento de Capital por Riesgo crediticio al 31 de Marzo de 2020 es de 18.75

CALIFICACION DE CARTERA	
A-1	\$2,445
B-1	\$39
B-2	\$2
B-3	\$8,681
C-1	\$246
E	\$740
<b>Monto total de Estimaciones</b>	<b>\$12,153</b>

"El presente balance general se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley General de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la unión de crédito hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas y a las disposiciones aplicables"

"El presente balance general fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."  
[www.gob.mx/ombv](http://www.omonarca.com/mediosfinancieros.htm) <http://www.omonarca.com/mediosfinancieros.htm>

DIRECTOR GENERAL  
 LCP. Jorge Gómez González

CONTADOR GENERAL  
 LCP. Claudia Elena Méndez Aguilar

COMISARIO  
 Sr. Juan Carlos Gutiérrez Chavilla

AUDITOR INTERNO  
 Janeth Guadalupe Castillo Torres

## **UNIÓN DE CRÉDITO MONARCA, S.A. DE C.V.**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 MARZO DE 2020  
(MILES DE PESOS)

### **NOTA 1. CONSTITUCIÓN Y OBJETO DE LA SOCIEDAD**

La Unión de Crédito Monarca, S.A. de C.V., el 26 de julio de 1994, fue autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público para constituirse y realizar operaciones de recepción de aportaciones y préstamos de sus socios, la aceptación de préstamos de otros organismos financieros, el otorgamiento de créditos a sus socios, entre otros. Sus actividades y políticas contables están reguladas por la Ley de Uniones de Crédito y disposiciones de carácter general que emite la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), en las cuales se incluyen diversos límites tanto de aportación de capital de los socios, como de crédito otorgado a los mismos, pasivos contraídos y capital mínimo pagado para operar.

De conformidad con la autorización que le otorgó la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), hasta el 20 de agosto de 2008, la entidad operó como una organización auxiliar del crédito. A partir del 21 de agosto de 2008, inició su vigencia la Ley de Uniones de Crédito (LUC), conforme a la cual continúa vigente la autorización de la entidad para operar como Unión de Crédito y de conformidad con la Ley de referencia se le considera un intermediario financiero.

### **NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS DE CONTABILIDAD**

Los estados financieros que se acompañan se ajustan a la estructura básica de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), excepto en las reglas particulares de registro, valuación, presentación y revelación de rubros específicos que a juicio de la CNBV deban aplicarse sobre normatividad específica o sobre un criterio contable especial, considerando que la Unión de Crédito realiza operaciones especializadas.

Con la finalidad de adecuar la normatividad contable que le es aplicable a las Uniones de Crédito y otras entidades que realizan actividades especializadas, con fecha 19 de enero de 2009, la CNBV publicó los criterios contables aplicables, los cuales fueron actualizados mediante diversas resoluciones publicadas.

- A) Los estados financieros que se acompañan fueron preparados con base a las disposiciones de carácter general en materia de contabilidad emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para las Uniones de Crédito y en las Normas de Información Financiera mexicanas, o el que lo sustituya.
- B) Inmuebles, mobiliario y equipo y su depreciación.

El mobiliario y equipo se registra a su costo de adquisición y se encontraban actualizados hasta el 31 de diciembre de 2007, a la fecha ya fueron depreciados en su totalidad los efectos acumulados. La depreciación se calcula sobre el valor actualizado, aplicando las tasas anuales siguientes:

Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de computo	30%
Equipo de transporte	25%
Gastos de instalación y organización	5%
Construcciones	5%
Licencias	15%
Maquinaria y equipo	10%

- C) Las Inversiones en Valores, se valúan a su valor nominal más rendimientos devengados o a su valor neto de realización.
- D) Los créditos se registran a su valor nominal, tanto los pendientes de vencimiento como los que hayan sido renovados.
- E) Metodología para determinar la Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios.

En aquellos casos en los que se observa que, por alguna causa imprevista, el desarrollo de un proyecto financiado por la Unión se verá afectado en la generación de recursos que se tenían destinados para el pago de pasivos, inicialmente se realiza una nueva evaluación del proyecto bajo las condiciones actuales, a fin encontrar el tratamiento financiero más adecuado para que el acreditado continúe su desarrollo y pueda hacer frente a sus compromisos financieros. Este tratamiento se somete a dictamen de los órganos de autorización de la unión y finalmente se formaliza legalmente.

Si en la nueva evaluación del proyecto se detecta que a pesar de las medidas correctivas que se pudieran implementar, el acreditado no podrá hacer frente a la totalidad de sus compromisos financieros, se cuantifica el porcentaje del adeudo que tiene riesgo de no recuperarse y se realiza la estimación preventiva correspondiente.

Por el esquema de operación establecido en la Unión, actualmente el riesgo de irrecuperabilidad es mínimo; sin embargo, se ha constituido una estimación preventiva para riesgos crediticios que mensualmente se revisa y, en su caso, se incrementa.

Al 31 de marzo del 2020 la Unión de Crédito implementó la metodología establecida por la CNBV para determinar el monto de la estimación correspondiente, como sigue:

Se calificaron individualmente todos los créditos de acuerdo a la metodología que les correspondió según su saldo: 1) Créditos menores a 4 millones de UDI's se calificaron utilizando la "Metodología Paramétrica" y, 2) Créditos mayores a 4 millones de UDI's se califican utilizando el método denominado "Calificación Crediticia de los Deudores".

1) Metodología Paramétrica. Se estratificó la cartera de acuerdo al nivel de incumplimiento de pago de los deudores, utilizando la información de los últimos 12 meses, en el caso de créditos recientes se considera la información disponible. En su caso, se separó la cartera no restructurada de la restructurada (cartera con alta probabilidad de no ser recuperada en su totalidad) para reconocer la estimación preventiva por riesgo de incobrabilidad. El procedimiento para determinar la estimación, consistió en aplicar un porcentaje que va del 0.5% y puede llegar al 100%, en función de los días de mora incurridos por el deudor, aplicando tasas diferenciadas si se trata de créditos restructurados y no restructurados, considerando para tales efectos los montos y tipos de las garantías existentes.

2) Calidad Crediticia de los Deudores. Mediante este procedimiento, la Unión de Crédito evalúa lo siguiente:

- A. Riesgo Financiero. A través de razones financieras se evaluó la estabilidad y capacidad de pago del deudor: liquidez, flujos de efectivo, apalancamiento, rentabilidad y eficiencia, además se evaluaron los márgenes de utilidad y razones de desempeño de los deudores; asimismo, se evaluó la calidad y oportunidad en la información financiera de los deudores.
- B. Experiencia de Pago. Mediante este proceso se evaluó el desempeño de pago de los deudores en los últimos 12 meses, considerando su historial de pagos y la calidad y oportunidad de la información correspondiente.

Con base en los resultados obtenidos de las evaluaciones del riesgo financiero y la experiencia de pago, la unión de crédito asignó un grado de riesgo a los deudores y con base en ello determinó el monto de la estimación preventiva que reconoció en libros.

- F) La Unión tiene una responsabilidad contingente proveniente de diversas obligaciones por concepto de primas de antigüedad o indemnizaciones a favor de sus trabajadores en caso de separación por causa injustificada u otras causas, bajo ciertas condiciones en los términos de la Ley Federal del Trabajo, y en el plan de pensiones y jubilaciones, establecido para tal efecto.
- G) La Unión aplica lo dispuesto en la Norma de Información Financiera (NIF) D-4 Impuestos a la Utilidad de conformidad a lo establecido en las disposiciones de carácter general en materia de contabilidad aplicables a Uniones de Crédito.
- H) Bienes Adjudicados.

Están constituidos por bienes adquiridos mediante adjudicación judicial, o recibidos mediante dación en pago. Se registran a su costo de adquisición o valor razonable deducido de los costos y gastos erogados en su adjudicación, el que resulte menor.

- I) Estimación para pérdidas de valor por el paso del tiempo de los bienes adjudicados judicial o extrajudicialmente o recibidos en dación en pago.

Se calcula con base en la normatividad establecida por la CNBV, la cual determina porcentajes de estimación con base en la antigüedad de los bienes adjudicados.

- J) Gastos de organización

Los gastos de organización se encuentran actualizados hasta el 31 de diciembre de 2007 y se amortizan a la tasa anual del 5%.

- k) Activos intangibles

La NIF C-8 Activos intangibles establece las reglas de valuación, presentación y revelación de los activos intangibles. Los estados financieros al 31 de marzo de 2020 reconocen las disposiciones normativas contenidas en dicha norma.

- L) Comisiones, neto

Las comisiones cobradas por el otorgamiento del crédito se registran como un crédito diferido, el cual se amortiza contra los resultados del ejercicio como un ingreso por intereses, bajo el método de línea recta durante la vida del crédito, excepto las que se originan por créditos revolventes que son amortizadas por un periodo de 12 meses.

Tratándose de las comisiones cobradas por reestructuración de créditos, se adicionan a las comisiones que se hubieran originado conforme al párrafo anterior, reconociéndose como un crédito diferido el cual se amortiza contra los resultados del ejercicio bajo el método de línea recta durante el nuevo plazo del crédito.

- M) Pasivos.

La NIF C-9 "Provisiones, contingencias y compromisos", establece las reglas de valuación, presentación y revelación de los pasivos y provisiones de los activos y pasivos contingentes, así como las reglas de revelación de los compromisos contraídos.

Los estados financieros al 31 de marzo de 2020, reconocen los efectos relativos a las disposiciones normativas contenidas en dicha norma.

- N) Beneficios a los empleados.

De conformidad con la NIF D-3 que inició su vigencia a partir de 2008, las remuneraciones que se pagan regularmente a los empleados durante la relación laboral: sueldos y salarios, comisiones, premios gratificaciones, aportaciones de seguridad social, PTU, entre otros, denominados también beneficios directos a corto y largo plazo, se reconocen en los resultados en proporción a los servicios prestados en el período contable respectivo.

Los beneficios por terminación y los beneficios al retiro, que en el caso de la Unión de Crédito comprenden las indemnizaciones, primas de antigüedad y pensiones del personal, se reconocen conforme se pagan.

Al 31 de marzo de 2020, se reconoce una provisión por valuación actuarial del Plan de Prima de Antigüedad y Pagos por Terminación de la Relación Laboral, con base en estudio actuarial a diciembre 2016, y con incrementos posteriores por actualización, observando los lineamientos establecidos por la NIF D-3 de las normas de información financiera mexicanas, a esa fecha y su correspondiente reserva de activos del plan en inversiones.

### **NOTA 3. DISPONIBILIDADES**

Las disponibilidades al 31 de marzo de 2020 se integran como sigue:

CAJA	\$5
BANCOS	<u>\$2,224</u>
	<b>\$2,229</b>

### **NOTA 4. INVERSIONES EN VALORES**

Al 31 de marzo de 2020, las cuentas que integran este rubro son:

Títulos Disponibles para la Venta	<b>\$4,500</b>
-----------------------------------	----------------

### **NOTA 5. CARTERA COMERCIAL**

Al 31 de marzo de 2020, las cuentas que integran este rubro son:

Créditos Comerciales con Garantía Inmobiliaria	\$ 442,350
Créditos Comerciales con otras Garantías	78,755
Créditos Comerciales sin Garantía	<u>8,460</u>
	<b>\$ 529,565</b>

#### **NOTA 6. CARTERA VENCIDA**

Al 31 de marzo de 2020, este rubro representa un **9.19%** de la cartera total y las cuentas que lo integran son:

Créditos Comerciales Vencidos con Garantía Inmobiliaria	\$52,723
Créditos Comerciales Vencidos Documentados con Otras Garantías	\$744
Créditos Comerciales Vencidos sin Garantía	<u>\$105</u>
	<b>\$53,572</b>

#### **NOTA 7. ESTIMACIÓN PREVENTIVA**

Al 31 de marzo de 2020, la estimación preventiva para riesgos crediticios, se clasifica por su grado de riesgo como sigue:

<b>GRADO DE RIESGO</b>	<b>ESTIMACIÓN</b>
A-1	\$2,445
B-1	\$39
B-2	\$2
B-3	\$8,681
C-1	\$246
E	\$740
<b>Monto total de Estimación</b>	<b>\$12,153</b>

#### **NOTA 8. OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

Al 31 de marzo de 2020, las cuentas que integran este rubro son:

Saldos a Favor de Impuestos	\$1,038
Préstamos y Otros adeudos del personal	\$95
Otros deudores	\$170
Estimación Por Irrecuperabilidad o Difícil Cobro	<u>-\$6</u>
	<b>\$1,297</b>

#### **NOTA 9. PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO**

Al 31 de marzo de 2020, las cuentas que integran este rubro son:

<b>NOMBRE</b>	<b>CIFRA HISTORICA</b>	<b>DEPRECIACION ACUMULADA</b>
Terrenos	\$1,181	\$0
Construcción	\$7,629	-\$2,788
Equipo de transporte	\$5,179	-\$1,566
Equipo de cómputo	\$631	-\$561
Mobiliario y equipo	\$1,553	-\$412
Maquinaria y equipo	<u>\$9,122</u>	<u>-\$194</u>
	<b>\$25,295</b>	<b>-\$5,521</b>

#### **NOTA 10. CARGOS DIFERIDOS, PAGOS ANTICIPADOS E INTANGIBLES.**

Pagos anticipados	\$142
Impuestos anticipados por acreditar	\$1,239
Otros Activos corto y largo plazo	\$992
Gastos de Organización, neto	<u>\$585</u>
	<b>\$2,958</b>

#### **NOTA 11. CREDITOS BANCARIOS, E INVERSION DE SOCIOS.**

Las cuentas contables que integran el saldo al 31 de marzo de 2020 son:

**Préstamos a Corto Plazo**

Instituciones de Banca Múltiple	\$2,200
Instituciones de Banca de Desarrollo	\$52,050
Préstamos de Socios	\$353,420
	<hr/>
	\$407,670

**Préstamos a Largo Plazo**

Instituciones de Banca de Desarrollo	\$61,606
--------------------------------------	----------

**TOTAL PRESTAMOS** **\$469,276**

**NOTA 12. OTRAS CUENTAS POR PAGAR**

Las cuentas contables que integran el saldo al 31 de marzo de 2020 son:

Dividendos por Pagar	\$8,369
Provisión para Beneficios al Personal, Pensiones y Antigüedad	\$995
Provisión de impuestos y obligaciones fiscales	\$4,299
Provisión para Obligaciones Laborales (PTU)	\$348
Otros Acreedores Diversos	\$1,760
Créditos Diferidos y pagos anticipados	\$1,518
	<hr/>
	<b>\$17,289</b>

**NOTA 13. CAPITAL SOCIAL**

El capital social autorizado se encuentra representado por 1,005,000 acciones con valor nominal de 100 pesos cada una, de las cuales 1,000,000 de acciones, representan la serie A del capital fijo sin derecho a retiro y 5,000 cinco mil acciones representan la serie B del capital variable con derecho a retiro. Todas las acciones serán nominativas y conferirán iguales derechos y obligaciones a sus tenedores. 862,745 acciones de la serie A están totalmente suscritas y pagadas, quedando 137,255 acciones de la serie A y 5,000 acciones de la serie B sin exhibir, al 31 de marzo del 2020.

De conformidad por lo dispuesto por la Ley del Impuesto sobre la Renta en vigor, las personas morales pueden decretar dividendos sobre la cuenta de utilidad fiscal neta en cuyo caso no hay retención de impuesto sobre la renta. El importe que se distribuya como dividendo no debe exceder de las utilidades contables repartibles, según lo dispone la ley general de sociedades mercantiles

#### **NOTA 14 INGRESOS Y GASTOS POR INTERESES**

##### Ingresos:

Intereses de cartera de crédito vigente	\$20,785
Intereses de cartera de crédito vencida	\$573
Intereses por disponibilidades	\$79
Comisiones cobradas	\$360
<b>Total de ingresos por intereses:</b>	<b>\$21,797</b>

##### Gastos

Intereses por préstamos de socios	\$8,208
Intereses por préstamos de instituciones financieras	\$3,113
<b>Total de gastos por intereses:</b>	<b>\$11,321</b>
<b>Margen financiero:</b>	<b>\$10,476</b>

#### **NOTA 15 GASTOS DE ADMINISTRACIÓN**

Beneficios directos a corto plazo	\$1,678
Honorarios	\$499
Gastos de promoción y publicidad	\$1
Impuestos y derechos diversos	\$143
Gastos no deducible	\$28
Depreciaciones y amortizaciones	\$568
Otros gastos de administración	\$865
Gastos den tecnología	\$187
Otros	\$119
	<b>\$4,088</b>
Ingresos por arrendamiento	\$653

Intereses a favor por préstamos a empleados	\$1
Quebrantos	-\$5
Estimación Preventiva (deudores)	-\$41
Otros ingresos diversos	\$395
<b>Neto</b>	<b>\$1,003</b>

## NOTA 16. APROBACION DE ESTADOS FINANCIEROS

Los estados financieros adjuntos y las presentes notas fueron autorizados para su emisión por los funcionarios que los firman con fecha 27 de abril de 2020 y del H. Consejo de Administración.

## Nota 17. INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA

Los siguientes indicadores financieros, son incluidos debido a la importancia que estos representan en la administración operativa de la entidad.

UNION DE CREDITO MONARCA SA DE CV						
INDICADORES FINANCIEROS ANEXO 6A						
(CIFRAS EN PORCENTAJES)						
	MARZO 2020	DICIEMBRE 2019	SEPTIEMBRE 2019	JUNIO 2019	MARZO 2019	DICIEMBRE 2018
INDICE DE MOROSIDAD=	9.19%	8.73%	9.55%	4.50%	4.50%	5.00%
INDICE DE COBERTURA DE CARTERA VENCIDA=	29.54%	27.43%	27.92%	43.70%	43.70%	33.27%
EFICIENCIA OPERATIVA=	2.80%	2.84%	3.41%	2.79%	2.50%	2.94%
ROE=	14.97%	15.85%	8.44%	13.58%	12.85%	17.47%
ROA=	2.82%	2.91%	1.68%	2.80%	2.53%	3.27%
LIQUIDEZ=	12.41%	16.48%	48.70%	57.07%	34.13%	5.16%

**ÍNDICE DE MOROSIDAD** = Saldo de la Cartera de Crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito total al cierre del trimestre.

**ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA** = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la Cartera de Crédito vencida al cierre del trimestre.

**EFICIENCIA OPERATIVA** = Gastos de administración del trimestre anualizados / Activo total promedio.

**ROE** = Resultado neto del trimestre anualizado / Capital contable promedio.

**ROA** = Resultado neto del trimestre anualizado / Activo total promedio.

**LIQUIDEZ** = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Donde:

Activo líquido = Disponibilidades (Caja + Bancos + Otras disponibilidades) + Títulos para negociar sin restricción + Títulos disponibles para la venta sin restricción.

Pasivo líquido = Préstamos bancarios y de otros organismos de corto plazo.

Datos promedio = ((Saldo del trimestre en estudio + Saldo del trimestre inmediato anterior) / 2).

Datos Anualizados = (Flujo del trimestre en estudio \* 4).

Las presentes notas son parte integrante de los estados financieros básicos.

---

L.C.P Jorge Gómez González  
Director General

---

L.C.P. Claudia E. Méndez Aguilar  
Contador General

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)